



Valdani Vicari & Associati

COMPANY PROFILE

VVA · La Storia

“Gestire il presente per progettare il futuro”.

Valdani Vicari & Associati
nasce nel 1992 dall'iniziativa
di **Enrico Valdani** e **Salvatore
Vicari**, docenti dell'Università
Bocconi di Milano, per portare
sul campo, all'interno delle
Aziende, le loro competenze
accademiche.

Da allora, VVA ha sempre
cercato di trasmettere alle
aziende, che il mercato è un
enorme bacino di opportunità
da esplorare, comprendere,
sfruttare. Per vincere.



Valdani Vicari & Associati



VVA · I Numeri

Milano



Bruxelles



7

BUSINESS
UNIT

2

SEDI
MILANO · BRUXELLES

100 %

PROPRIETÀ DEI
MANAGING PARTNER

28

ANNI
DI ATTIVITÀ

1000+

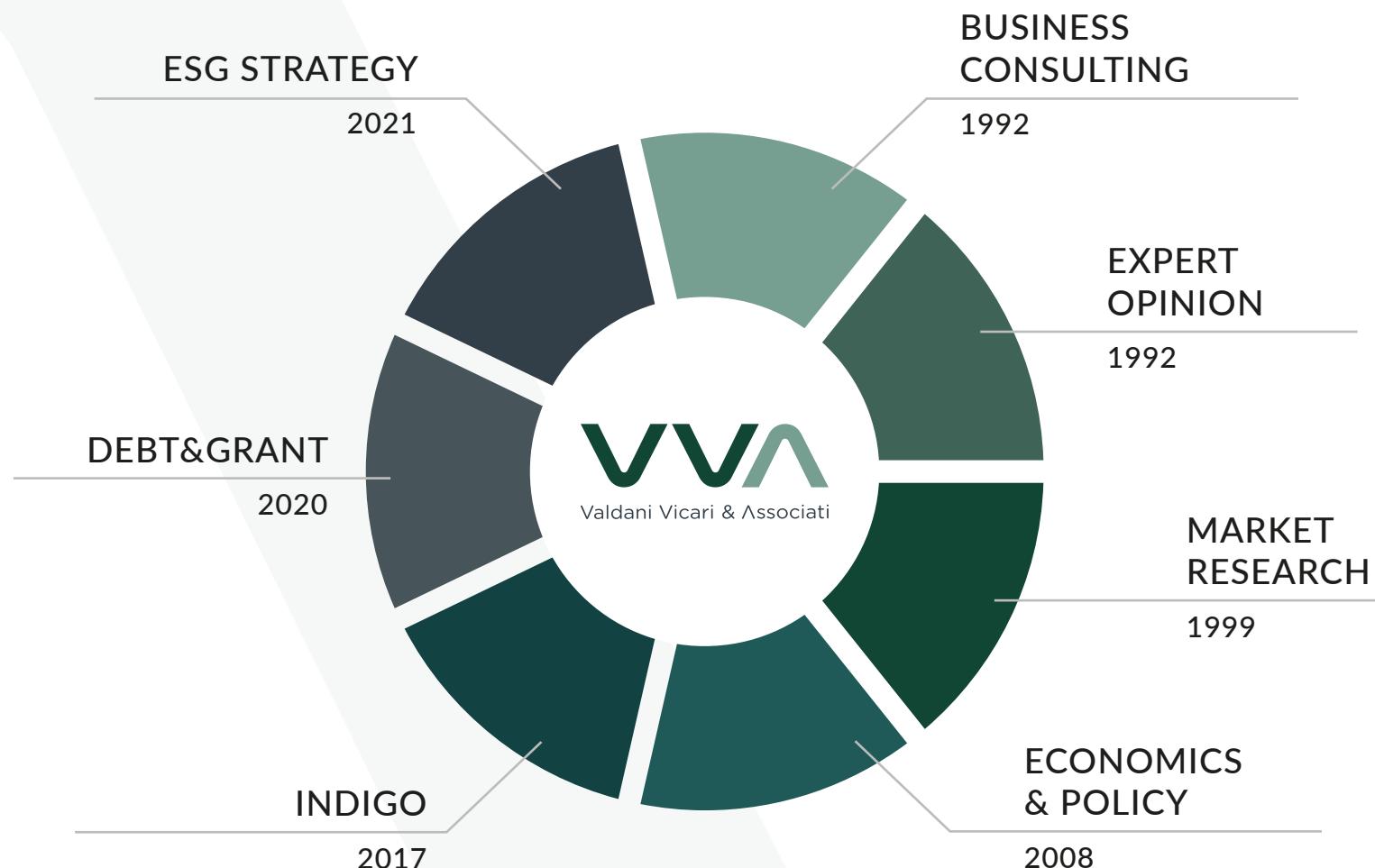
CLIENTI ITALIANI
E INTERNAZIONALI

100+

PROFESSIONISTI
DA 30 PAESI

VVA · Il Gruppo

Il Gruppo VVA conta 7 diverse Business Unit che lavorano sinergicamente per affiancare i propri Clienti nella gestione proattiva dei loro Mercati di riferimento.



VVA · Business Consulting

VVA Business Consulting è la Business Unit del Gruppo che ha come obiettivo quello di garantire lo sviluppo dei propri Clienti (sia in termini di fatturato che di profitti), affiancandoli nella modalità “collega aggiunto” per rendere più veloci ed efficaci i Processi Aziendali.

SETTORI DI COMPETENZA



FOOD



RETAIL



LUSSO



AUTOMOTIVE



TURISMO



SERVIZI



LOGISTICA



FARMACEUTICA



SOLUZIONI



BABY FUTURE

Identificazione di segnali anticipatori dei futuri trend di consumo.



NEW BUSINESS SCOUTING

Ricerca nazionale e internazionale di nuove opportunità di business.



CUSTOMER NETWORKING MANAGEMENT

Aumento del fatturato, della fiducia e dell'entusiasmo dei clienti, con modalità tradizionali e digitali.



VALUE ADDED

Strategia e crescita del valore d'impresa.



DESIGN THINKING

Ideazione, progettazione e realizzazione di nuovi prodotti e servizi.



AGILE MANAGEMENT

Innovazione dei processi e dell'assetto organizzativo per anticipare e governare ogni cambiamento di scenario competitivo.



IMPACT MARKETING

Innovazione dei processi di marketing, per armonizzare obiettivi di profitto, di soddisfazione delle persone, di rispetto dell'ambiente.

VVA · Expert Opinion

VVA Expert Opinion è la Business Unit del Gruppo che affianca e supporta Gruppi italiani ed Esteri nella complessa disciplina della Misurazione del Valore. Opera in autonomia, o in collaborazione con i più importanti studi legali nazionali e globali.

SERVIZI



COMMERCIAL LITIGATION

Gestione - di successo - dei contenziosi economici e misurazione del danno subito.



VALUATIONS AND INTANGIBLES

Definizione del Valore corretto dell'Azienda e dei suoi Beni Intangibili.



TRANSFER PRICING

Determinazione dei prezzi "arm's lenght" delle transazioni Infragruppo.



TRANSFER PRICING EXPERTISE



APA, BAPA & MAP MANAGEMENT

Negoziazione di accordi tra le amministrazioni fiscali e l'Azienda.



BUSINESS RESTRUCTURING

Progettazione della struttura più adatta al Business e misurazione degli impatti fiscali.



TP AUDITS & LITIGATIONS

Rigore metodologico e prontezza d'azione per superare le controversie Aziendali con il fisco.



TP POLICY ASSESSMENT, DESIGN & IMPLEMENTATION

Progettazione e implementazione di una TP Policy su misura, solida e flessibile.



COUNTRY FILE, MASTER FILE & CBC REPORTING

Approccio di qualità agli oneri documentali. Non solo compliance.



PATENT BOX

Valutazione dei Beni Immateriali dell'Azienda e il relativo beneficio che ne deriva dalle agevolazioni fiscali.

VVA · Market Research

VVA Market Research è la Business Unit del Gruppo che opera nel campo delle Ricerche di Mercato ad alto valore aggiunto. Supporta le Strategie di Marketing e Digital Marketing delle Aziende per la messa a terra degli Insight per trasformare l'informazione in decisione.

EXPERTISE



PRODUCT & SERVICE INNOVATION

Studi di fattibilità e verifica di nuove idee di prodotto o servizio per capire i processi di Innovazione aziendale.



LOYALTY & CUSTOMER EXPERIENCE

Comprendere e migliorare la relazione con gli Stakeholder.



MEDIA & BRAND COMMUNICATION STRATEGY

Verifica dello stato di salute del Brand per ottimizzare le attività di Comunicazione online e offline.



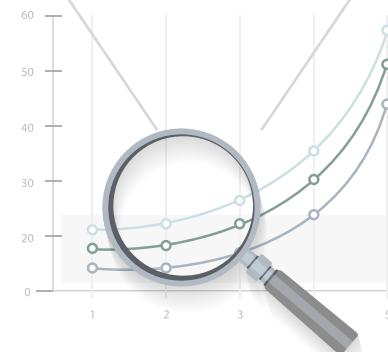
SOCIAL MEDIA RESEARCH

Monitoraggio del Web per intercettare contenuti, comportamenti e opinioni, alla ricerca di nuovi insight su Brand e Prodotti.



RETAIL AND SHOPPER EXPERIENCE

Accompagnamento nella Vendita, attraverso l'analisi dei bisogni e comportamenti dei Consumatori durante tutto il processo di acquisto.



TOOLS



INDAGINI QUANTITATIVE

Strumenti di rilevazione per la raccolta dei dati e metodi statistici di analisi.



INDAGINI QUALITATIVE

Metodi di ricerca interdisciplinari.



DIGITAL

Approcci innovativi con l'ausilio di piattaforme per ascoltare e decodificare la Rete.



CUSTOMER DATA ANALYSIS

Geomarketing, modelli di stima e di potenziali, Customer-based Segmentation.



INDAGINI INTERNAZIONALI

Partner internazionali per indagini Quantitative e Qualitative.

VVA · Economics & Policy

VVA Economics & Policy, con sede a Bruxelles, è la Business Unit del Gruppo che si occupa di Public Policy a livello Europeo, con l'obiettivo di sviluppare un efficace ed efficiente sistema europeo di Politiche Pubbliche.

EXPERTISE



TELECOMS, DIGITAL & SPACE

Anticipare i cambiamenti del mercato per aiutare le Aziende nella crescita e nell'Innovazione.



CONSUMER & THE SINGLE MARKET

Analizzare il comportamento di Consumatori e Aziende - in settori emergenti e tradizionali - per capire come favorire gli scambi con l'estero.



RESEARCH & INNOVATION

Aiuto nel favorire iniziative di Ricerca e Innovazione che apportino crescita economica e al lavoro in Europa.



SOCIAL POLICY

Aiuto nel costruire e valutare le politiche di Pari Opportunità, corrette condizioni lavorative e protezioni sociali.



SOCIAL EXPERTISE

Profonda conoscenza nei settori dell'Energia, dei Trasporti, dell'Ambiente e di quello Agricolo.



TOOLS



IMPACT ASSESSMENT

Utilizzo di strumenti economici per valutare l'impatto del Mercato, delle Normative e dei Cambiamenti Tecnologici sul Business e sui Consumatori.



MARKET ASSESSMENT

Analisi di Mercato, dalla definizione del Valore all'assetto competitivo, alla valutazione del potenziale di crescita.



COST BENEFIT ANALYSIS & ECONOMICS

Comprensione degli impatti economici e sociali sui differenti interventi sulle Policy.



LEGAL ANALYSIS

Analisi del quadro normativo per consigliare, da una prospettiva legale, la conformità, le variazioni future e le azioni da intraprendere.



POLICY & MARKET MONITORING

Monitoraggio dello sviluppo di varie aree di Policy e definizione su come rispondere.

VVA · Indigo Ai

Indigo.ai è la Digital Business Unit del Gruppo che si occupa di Intelligenza Artificiale. Unendo Scienza e Linguaggio, progetta, e costruisce, Assistenti Virtuali sviluppando tecnologie di linguaggio per agevolare le esperienze conversazionali.

SETTORI DI COMPETENZA



CHAT BOTS



ARTIFICIAL INTELLIGENCE



MACHINE LEARNING



MARKETING PLATFORMS



CONVERSATIONAL MARKETING



TOOLS



ARTIFICIAL INTELLIGENCE

La prima piattaforma di AI che usa le chatbots e l'apprendimento automatico per consentire esperienze personalizzate con i propri Consumatori.



AUTOMATED CHAT

Una piattaforma per un'assistenza dedicata e sempre disponibile: chat completamente automatizzate e messaggi personalizzati, pronta a rispondere 24h/24h, 365/anno.

VVA · Debt&Grant

VVA Debt & Grant è la Business Unit del Gruppo che offre servizi di Advisory Finanziaria volti a reperire strumenti di Finanza Agevolata, Alternativa e Calmierata a supporto dei piani di crescita delle Aziende, soprattutto orientati a Ricerca & Sviluppo, Internazionalizzazione e Green.

STRUMENTI FINANZIARI



BANDI REGIONALI E MINISTERIALI

Bandi di Finanziarie Regionali o del MISE, MIUR, MEF a supporto di investimenti in R&D, Internazionalizzazione ed Espansione.



BANDI COMUNITARI & SOVRANAZIONALI

Bando per progetti altamente innovativi o di inserimento in paesi europei meno sviluppati; finanziamenti diretti e indiretti emanati da Banca Europea degli Investimenti e Banca Mondiale.



SACE-SIMEST

Finanziamenti prossimi allo 0%, a medio-lungo termine Per progetti commerciali di Internazionalizzazione o per espansione produttiva all'Estero.



BASKET BOND

Advisor nel processo di emissione di Bond alternativi al canale tradizionale in formato «Basket» (collegiale) di aziende selezionate con ammortamento di circa 8/9 anni.



MINIBOND & PRIVATE DEBT

Advisor nel processo di emissioni obbligazionarie alternative al canale tradizionale, tipicamente a 5 anni, destinate principalmente alle PMI o di Loan sottoscritti da Investitori alternativi al sistema tradizionale.



SERVIZI



ANALISI PREFATTIBILITÀ

Analisi delle esigenze finanziarie dell'Azienda e delle migliori opportunità di finanziamento Debt & Grant a disposizione.



BUSINESS PLANNING

Valutazione e modellizzazione finanziaria degli investimenti calati all'interno del piano industriale stand alone.



INFORMATION MEMORANDUM

Predisposizione e invio di tutto il dossier necessario per ottenere il finanziamento da parte dell'interfaccia finanziaria individuata.



DUE DILIGENCE

Gestione della fase di valutazione del piano da parte dell'ente finanziario erogante.



RENDICONTAZIONE

Stesura e gestione dei documenti a supporto della rendicontazione del progetto post delibera.

VVA · ESG Strategy

VVA ESG STRATEGY è la Business Unit del Gruppo che supporta le aziende nell'implementazione dei "CRITERI ESG", utilizzati a livello internazionale per valutare gli investimenti responsabili non solo nei riguardi della gestione finanziaria dell'Impresa, ma anche in riferimento alle scelte Ambientali [Environmental], Sociali [Social] e del Governo Aziendale [Governance].

AMBITI DI COMPETENZA

-  ESG STRATEGY
-  CLIMATE STRATEGY
-  SUSTAINABLE FINANCE
-  CARBON RISK
-  ENVIRONMENTAL IMPACT & GHG
-  DIVERSITY & INCLUSION
-  SOCIAL IMPACT ON LABOUR & HUMAN RIGHTS
-  GREEN PROCUREMENT
-  SUSTAINABLE SUPPLY CHAIN
-  GREEN MARKETING
-  LIFECYCLE THINKING
-  CIRCULAR ECONOMY TRANSFORMATION



SOLUZIONI

-  ASSESSMENT DI SOSTENIBILITÀ
-  ANALISI DI MATERIALITÀ
-  STAKEHOLDER ENGAGEMENT
-  ESG SCORING
-  REPORTING SOCIALE, AMBIENTALE, DI SOSTENIBILITÀ (GRI)
-  GHG PROTOCOL (ISO 14064:2018)
-  EPD, PEF, OEF
-  CIRCULARITY ASSESSMENT
-  WASTE REDUCTION & REUSE
-  ECODESIGN & PACKAGING REVOLUTION
-  ZEROPLASTIC
-  GOVERNANCE & RISK ASSESSMENT
-  ESG DUE DILIGENCE FOR M&A

VVA · I Contatti

HOLDING

MASSIMO BALLERINI
m.ballerini@vva.it

BUSINESS
CONSULTING

GIANLUIGI CONTIN
g.contin@vva.it

EXPERT
OPINION

THOMAS COLOMBO
t.colombo@vva.it

GIANDOMENICO PETRONELLA
g.petronella@vva.it

MARKET
RESEARCH

CAROLINA GERENZANI
c.gerenzani@vva.it

ROSSANA CAPELLONI
r.capelloni@vva.it

ECONOMICS &
POLICY

INDIGO

DEBT & GRANT

ESG STRATEGY

PIERRE HAUSEMER
p.hausemer@vva.it

MONICA PESCE
m.pesce@vva.it

MARTIN JENSEN
m.jensen@vva.it

GIANLUCA MARUZZELLA
g@ndg.ai

CLAUDIO CALVANI
c.calvani@vva.it

MATTEO BELLINA
m.bellina@vva.it

SABRINA CIRILLO
s.cirillo@vva.it

VVA · Alcuni Clienti



PRADA

UnipolSai
ASSICURAZIONI

Santander

UNIVERSAL
UNIVERSAL MUSIC GROUP

brosway

GENERALI
The Generali logo, featuring a red winged lion holding a book.

GREENTHESIS
GROUP
The Greenthesis Group logo, featuring a green stylized "X" shape.

CONAD

sky

tecnocap
The Tecnocap logo, featuring two red circles of different sizes with a white dot in the center of the smaller one.

ALFAPARF
GROUP
The Alfaparf Group logo, featuring the word "ALFAPARF" in a serif font above "GROUP".

Salvatore Ferragamo

SHISEIDO

Gemelli
Fondazione Policlinico Universitario Agostino Gemelli IRCCS
Università Cattolica del Sacro Cuore
The Gemelli logo, featuring a blue circular emblem with a white building and the word "GEMELLI" above it.

SIRIO
LA STELLA DEL RISTORO
The Sirio logo, featuring a yellow five-pointed star inside a yellow circle, with the word "SIRIO" in blue and "LA STELLA DEL RISTORO" in yellow below.

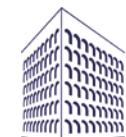
DEDAR
MILANO
The Dedar logo, featuring the word "DEDAR" in a bold sans-serif font above "MILANO" in smaller letters.

PERFETTI
van Melle
The Perfetti van Melle logo, featuring the words "PERFETTI" and "van Melle" in blue and red respectively inside a red oval.

oice

VOLKSWAGEN
GROUP ITALIA S.P.A.

POLIGRAFICO
E ZECCA
DELLO STATO
ITALIANO
The Poligrafico e Zecca dello Stato Italiano logo, featuring a red horizontal bar with a white circle in the center, and the words "POLIGRAFICO E ZECCA DELLO STATO ITALIANO" in black.



Ordine degli Ingegneri
della Provincia
di Roma



Valdani Vicari & Associati



Valdani Vicari & Associati
BUSINESS CONSULTING



Valdani Vicari & Associati
EXPERT OPINION



Valdani Vicari & Associati
MARKET RESEARCH



Valdani Vicari & Associati
ECONOMICS & POLICY



with CLAUDIO CALVANI
DEBT & GRANT



Valdani Vicari & Associati
ESG STRATEGY

indigo.ai

MILANO
Palazzo Stampa di Soncino - Via Torino, 61
20123 Milano
Telefono: +39 0272733.1
www.vva.it

BRUXELLES
Avenue Des Arts 10/11
1210 Brussels - Belgium
Telefono: +32 22237926
www.vva.it