



Valdani Vicari & Associati

---

## COMPANY PROFILE

# VVA · La Storia

***“Gestire il presente per progettare il futuro”.***

Valdani Vicari & Associati nasce nel 1992 dall'iniziativa di **Enrico Valdani** e **Salvatore Vicari**, docenti dell'Università Bocconi di Milano.

Da allora, VVA ha sempre cercato di trasmettere alle aziende, dimostrandolo sul campo, che il mercato è un enorme bacino di opportunità da esplorare, comprendere, sfruttare, e vincere.



Valdani Vicari & Associati



# VVA · I Numeri

Milano



Bruxelles



7

BUSINESS  
UNIT

2

SEDI  
MILANO · BRUXELLES

100 %

PROPRIETÀ DEI  
MANAGING PARTNER

28

ANNI  
DI ATTIVITÀ

1000+

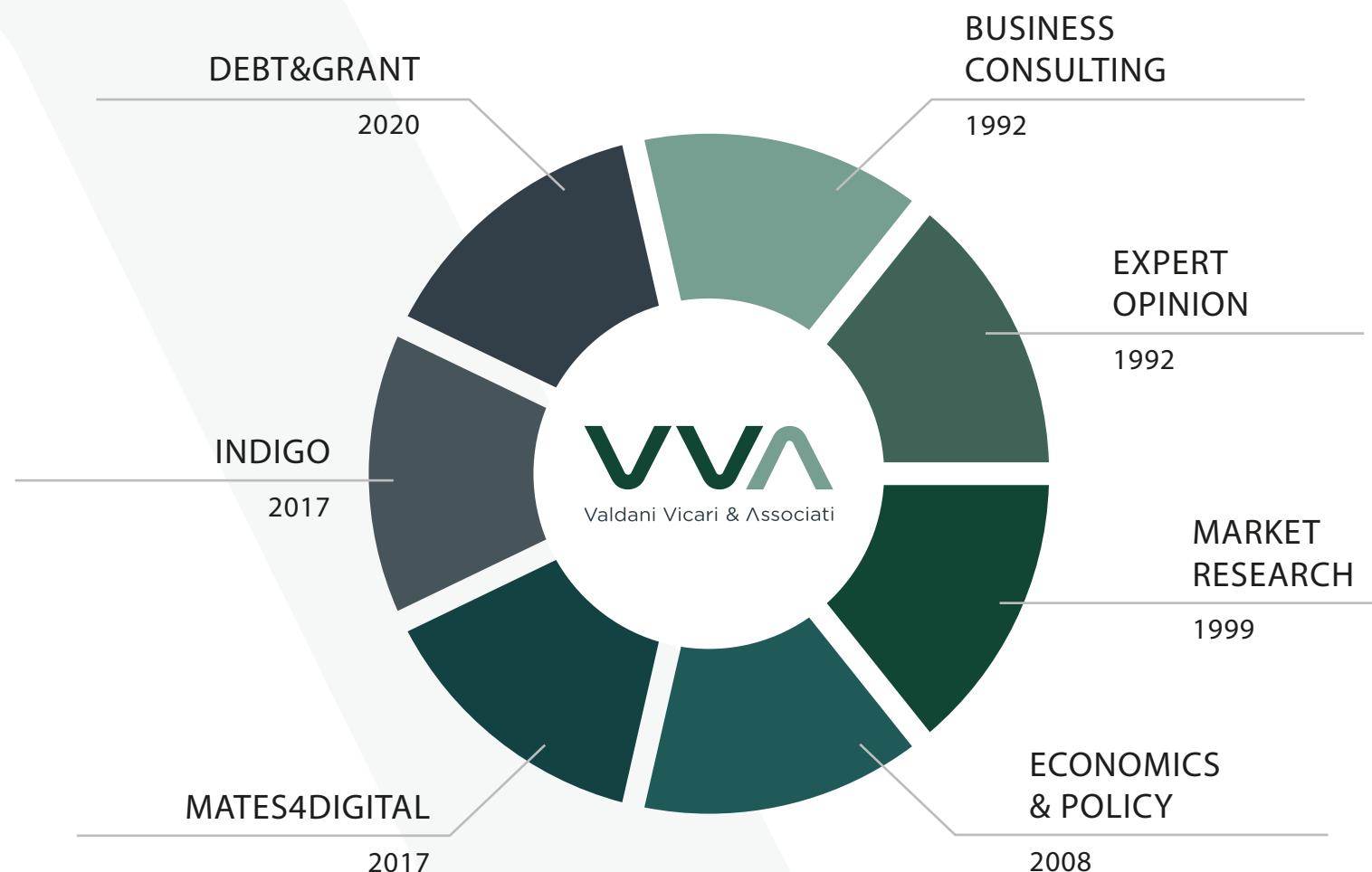
CLIENTI ITALIANI  
E INTERNAZIONALI

100

PROFESSIONISTI  
DA 20 PAESI

# VVA · Il Gruppo

Il Gruppo VVA conta 7 diverse Business Unit che lavorano sinergicamente per affiancare i propri Clienti nella gestione proattiva dei loro Mercati di riferimento.



# VVA · Business Consulting

VVA Business Consulting ha come obiettivo quello di garantire lo sviluppo dei propri Clienti (fatturato e profitti), affiancandoli nella modalità “collega aggiunto” per rendere più veloci ed efficaci i Processi Aziendali.

## SETTORI DI COMPETENZA



FOOD



RETAIL



LUSSO



AUTOMOTIVE



TURISMO



SERVIZI



LOGISTICA



FARMACEUTICA



## SOLUZIONI



### BABY FUTURE

Identificazione di segnali anticipatori di futuri trend di consumo.



### NEW BUSINESS SCOUTING

Ricerca nazionale e internazionale di nuove opportunità di business.



### CUSTOMER NETWORKING MANAGEMENT

Crescita del fatturato, della fiducia e dell'entusiasmo dei clienti, con modalità tradizionali e digitali.



### VALUE ADDED

Strategia e crescita del valore d'impresa.



### DESIGN THINKING

Ideazione, progettazione e realizzazione di nuovi prodotti e servizi.



### AGILE MANAGEMENT

Innovare processi e assetto organizzativo per anticipare e governare ogni cambiamento di scenario competitivo.



### IMPACT MARKETING

Innovazione dei processi di marketing, per armonizzare obiettivi di profitto, di soddisfazione delle persone, di rispetto dell'ambiente.

# VVA · Expert Opinion

VVA Expert Opinion, in autonomia, o in collaborazione con i più importanti studi legali nazionali e globali, affianca e supporta Gruppi italiani ed esteri nella complessa disciplina della Misurazione del Valore.

## SERVIZI



### COMMERCIAL LITIGATION

Gestiamo con successo i contenziosi economici e misuriamo il danno subito.



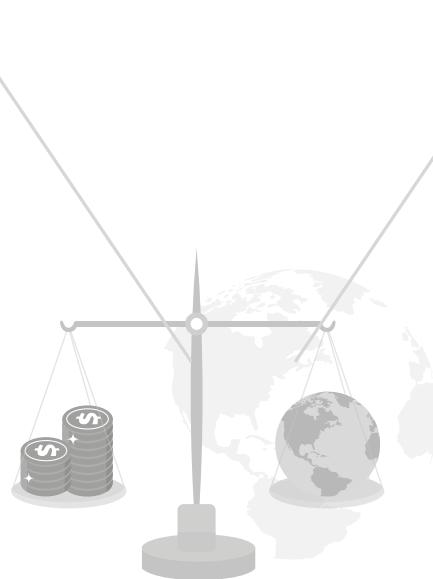
### VALUTATIONS AND INTANGIBLES

Definiamo il Valore corretto della tua azienda e dei tuoi Beni Intangibili.



### TRANSFER PRICING

Determiniamo i prezzi arm's length delle tue transazioni Infragruppo.



## TRANSFER PRICING EXPERTISE



### MANAGEMENT OF APA, BAPA & MAP

Negoziamo accordi tra le amministrazioni fiscali e la tua azienda.



### BUSINESS RESTRUCTURING

Progettiamo la struttura più adatta al tuo business e ne misuriamo gli impatti fiscali.



### TP AUDITS & LITIGATIONS

Rigore metodologico e prontezza d'azione per superare le controversie con il fisco.



### TP POLICY ASSESSMENT, DESIGN & IMPLEMENTATION

Progettiamo e implementiamo TP Policy su misura, solide e flessibili.



### COUNTRY FILE, MASTER FILE & CBC REPORTING

Un approccio di qualità ai tuoi oneri documentali. Non solo compliance.



### PATENT BOX

Valutiamo i tuoi Beni Immateriali e il beneficio che ne deriva dalle agevolazioni fiscali.

# VVA · Market Research

VVA Market Research opera nel campo delle Ricerche di Mercato ad alto valore aggiunto, a supporto delle Strategie di Marketing delle Aziende.

## EXPERTISE



### PRODUCT & SERVICE INNOVATION

Siamo al tuo fianco nei processi di Innovazione.



### LOYALTY & CUSTOMER EXPERIENCE

Ti aiutiamo a comprendere e migliorare la relazione con i tuoi Stakeholder.



### MEDIA & BRAND COMMUNICATION STRATEGY

Verifichiamo lo stato di salute del tuo Brand e ti aiutiamo a ottimizzare le tue attività di Comunicazione.



### SOCIAL MEDIA RESEARCH

Monitoriamo il Web intercettando contenuti, comportamenti e opinioni, alla ricerca di nuovi insight su Brand e Prodotti.



### RETAIL AND SHOPPER EXPERIENCE

Ti accompagniamo nella vendita attraverso l'analisi dei bisogni e comportamenti dei Consumatori.

## TOOLS



### INDAGINI QUANTITATIVE

Strumenti di rilevazione per la raccolta dei dati e metodi statistici di analisi.



### INDAGINI QUALITATIVE

Metodi di ricerca interdisciplinari.



### DIGITAL

Approcci innovativi con l'ausilio di piattaforme per ascoltare e decodificare la Rete.



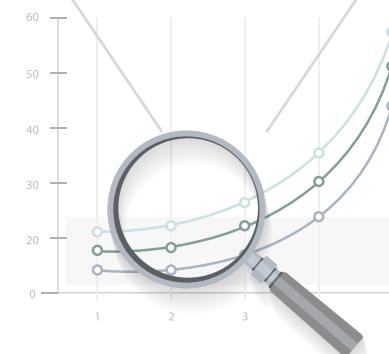
### CUSTOMER DATA ANALYSIS

Geomarketing, modelli di stima e di potenziali, Customer-based Segmentation.



### INDAGINI INTERNAZIONALI

Partner internazionali per indagini Quantitative e Qualitative.



# VVA · Economics & Policy

VVA Economics & Policy, con sede a Bruxelles, è leader nella consulenza sulle Public Policy a livello europeo, con l'obiettivo di sviluppare un efficace ed efficiente sistema europeo di politiche pubbliche.

## EXPERTISE



### TELECOMS, DIGITAL & SPACE

Anticipiamo i cambiamenti del mercato e ti aiutiamo nella crescita e all'innovazione.



### CONSUMER & THE SINGLE MARKET

Analizziamo il comportamento di consumatori e aziende - in settori emergenti e tradizionali - per capire come favorire i tuoi scambi con l'estero.



### RESEARCH & INNOVATION

Consigliamo su come favorire iniziative di Ricerca e Innovazione che apportino crescita economica e al lavoro in Europa.



### SOCIAL POLICY

Aiutiamo a costruire e valutare le politiche di Pari Opportunità, corrette condizioni lavorative e protezioni sociali.



### SOCIAL EXPERTISE

Abbiamo profonda conoscenza nei settori dell'Energia, dei Trasporti, dell'Ambiente e di quello Agricolo.



## TOOLS



### IMPACT ASSESSMENT

Utilizziamo strumenti economici per valutare l'impatto del Mercato, delle Normative e dei Cambiamenti Tecnologici sul Business e sui Consumatori.



### MARKET ASSESSMENT

Analizziamo i Mercati dalla definizione del Valore all'assetto competitivo, alla valutazione del potenziale di crescita.



### COST BENEFIT ANALYSIS & ECONOMICS

Aiutiamo a capire gli impatti economici e sociali su differenti interventi sulle Policy.



### LEGAL ANALYSIS

Analizziamo il quadro normativo consigliando, da una prospettiva legale, la conformità, le variazioni future, e le azioni da intraprendere.



### POLICY & MARKET MONITORING

Monitoriamo lo sviluppo di varie aree di Policy e consigliamo come rispondere.

# VVA · Mates4Digital | Rankit

Mates4Digital è parte della Digital Business Unit del Gruppo e si occupa di Digital Marketing in tutte le sue declinazioni.  
Ha sviluppato Rankit, piattaforma tecnologica proprietaria di Performance, Buzz e Content Marketing.

## SETTORI DI COMPETENZA



SOCIAL MEDIA MARKETING



CONTENT MARKETING



ANALISI E RICERCHE DI MERCATO



PUBLIC ENGAGEMENT



## TOOLS



DIGITAL STRATEGY INNOVATION

Aiutiamo il tuo Brand a crescere e ad acquisire vantaggio competitivo rispetto ai tuoi principali concorrenti.



DIGITAL PERFORMANCE MEDIA

Ti facciamo raggiungere le performance ipotizzate in base ai tuoi obiettivi; ti supportiamo nella pianificazione mettendo a tua disposizione RANKIT.



RANKIT

Piattaforma tecnologica proprietaria che amplifica la tua comunicazione a partire dagli interessi delle persone che popolano le Community.



BRAND MARKETING & STORYTELLING

Raccontiamo il tuo Brand e facciamo in modo che i tuoi clienti parlino di te, rispettando i tuoi valori e seguendo le tue Campagne.

# VVA · Indigo Ai

Indigo.ai è parte della Digital Business Unit del Gruppo e si occupa di Intelligenza Artificiale. Unendo Scienza e Linguaggio, progetta, e costruisce, Assistenti Virtuali sviluppando tecnologie di linguaggio per agevolare le esperienze conversazionali.

## SETTORI DI COMPETENZA



CHAT BOTS



ARTIFICIAL INTELLIGENCE



MACHINE LEARNING



MARKETING PLATFORMS



CONVERSATIONAL MARKETING



## TOOLS



ARTIFICIAL INTELLIGENCE

La prima piattaforma di AI che usa le chatbots e l'apprendimento automatico per consentire esperienze personalizzate con i propri Consumatori.



AUTOMATED CHAT

Una piattaforma per un'assistenza dedicata e sempre disponibile: chat completamente automatizzate e messaggi personalizzati, pronta a rispondere 24h/24h, 365/anno.

# VVA · Debt&Grant

VVA Debt & Grant offre servizi di Advisory Finanziaria volti a reperire strumenti di Finanza Agevolata (Regionale, Ministeriale, Comunitaria e Sovranazionale) e Alternativa (Minibond, Private Debt, Basket Bond) a supporto dei piani di crescita delle Aziende, soprattutto orientati a Ricerca & Sviluppo, Internazionalizzazione e Green.

## STRUMENTI FINANZIARI



### BANDI REGIONALI E MINISTERIALI

Call per Bandi di Finanziarie Regionali o del MISE, MIUR, MEF a supporto di investimenti in R&D, Internazionalizzazione ed Espansione.



### BANDI COMUNITARI & SOVRANAZIONALI

Call per progetti altamente innovativi o di inserimento in paesi europei meno sviluppati; finanziamenti diretti e indiretti emanati da Banca Europea degli Investimenti e Banca Mondiale.



### SACE-SIMEST

Finanziamenti prossimi allo 0%, a medio-lungo termine per progetti commerciali di Internazionalizzazione o per espansione produttiva all'Ester.



### BASKET BOND

Emissione di Bond alternativi al canale tradizionale in formato «Basket» (collegiale) di aziende selezionate con ammortamento di circa 8/9 anni.



### MINIBOND & PRIVATE DEBT

Emissioni obbligazionarie alternative al canale tradizionale, tipicamente a 5 anni, destinate principalmente alle PMI o di Loan sottoscritti da Investitori alternativi al sistema tradizionale.



## SERVIZI



### ANALISI PREFATTIBILITÀ

Analisi delle esigenze finanziarie dell'Azienda e delle migliori opportunità di finanziamento Debt & Grant a disposizione.



### BUSINESS PLANNING

Valutazione e modellizzazione finanziaria degli investimenti calati all'interno del piano industriale stand alone.



### INFORMATION MEMORANDUM

Predisposizione ed invio di tutto il dossier necessario per ottenere il finanziamento da parte dell'interfaccia finanziaria individuata.



### DUE DILIGENCE

Gestione della fase di valutazione del piano da parte dell'ente finanziario erogante.



### RENDICONTAZIONE

Stesura e gestione dei documenti a supporto della rendicontazione del progetto post delibera.

# VVA · I Contatti

BUSINESS  
CONSULTING

EXPERT  
OPINION

MARKET  
RESEARCH

ECONOMICS &  
POLICY

GIANLUIGI CONTIN  
[g.contin@vva.it](mailto:g.contin@vva.it)

FABRIZIO IACONETTI  
[f.iaconetti@vva.it](mailto:f.iaconetti@vva.it)

THOMAS COLOMBO  
[t.colombo@vva.it](mailto:t.colombo@vva.it)

GIANDOMENICO PETRONELLA  
[g.petronealla@vva.it](mailto:g.petronealla@vva.it)

CAROLINA GERENZANI  
[c.gerenzani@vva.it](mailto:c.gerenzani@vva.it)

ROSSANA CAPELLONI  
[r.capelloni@vva.it](mailto:r.capelloni@vva.it)

PIERRE HAUSEMER  
[p.hausemer@vva.it](mailto:p.hausemer@vva.it)

MONICA PESCE  
[m.pesce@vva.it](mailto:m.pesce@vva.it)

MARTIN JENSEN  
[m.jensen@vva.it](mailto:m.jensen@vva.it)

MATES 4 DIGITAL

INDIGO

DEBT & GRANT

ELENA DECORATO  
[elena.decorato@mates4digital.com](mailto:elena.decorato@mates4digital.com)

ALESSIA SALVATORI  
[alessia.salvatori@mates4digital.com](mailto:alessia.salvatori@mates4digital.com)

GIANLUCA MARUZZELLA  
[g@ndg.ai](mailto:g@ndg.ai)

CLAUDIO CALVANI  
[c.calvani@vva.it](mailto:c.calvani@vva.it)

MATTEO BELLINA  
[m.bellina@vva.it](mailto:m.bellina@vva.it)

# VVA · Alcuni Clienti





Valdani Vicari & Associati

**VVA**  
Valdani Vicari & Associati  
BUSINESS CONSULTING

**VVA**  
Valdani Vicari & Associati  
EXPERT OPINION

**VVA**  
Valdani Vicari & Associati  
MARKET RESEARCH

**VVA**  
Valdani Vicari & Associati  
ECONOMICS & POLICY

**VVA**  
with CLAUDIO CALVANI  
DEBT & GRANT

MATES **M.DIGITAL**

indigo.ai

---

MILANO  
Palazzo Stampa di Soncino - Via Torino, 61  
20123 Milano  
Telefono: +39 0272733.1  
[www.vva.it](http://www.vva.it)

BRUXELLES  
Avenue Des Arts 10/11  
1210 Brussels - Belgium  
Telefono: +32 22237926  
[www.vva.it](http://www.vva.it)